

## مقاله پژوهشی: بررسی عوامل موثر بر بازار و اثرات اقتصادی تجاری‌سازی دانش فنی کشاورزی

صفت‌اله رحمانی\* رضا صداقت\*\*

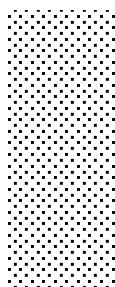
محمد رضا تورجی\*\*\*

دریافت: ۱۴۰۱/۱۱/۳۰ پذیرش: ۱۴۰۱/۱۲/۲۴

اثرات اقتصادی / دانش فنی تجاری‌سازی شده / عوامل بازار / کشاورزی

### چکیده

در این مطالعه به اثرات و عوامل موثر بر بازار انتقال دانش‌فنی تحقیقات کشاورزی از دیدگاه محققان و خریداران دانش فنی در سال ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ با استفاده از روش تحقیق پیمایشی پرداخته شده است. ضریب آلفای کرونباخ، برای سنجش سازگاری درونی پرسشنامه، ۰/۸۴ براورد شده است که همگنی مناسب را نشان می‌دهد. با بررسی ۹۵ مورد دانش فنی تجاری‌سازی شده، نتایج نشان می‌دهد، ۸۲ نفر فرصت شغلی، ۲۰۱۵۰ میلیون ریال ارزش افزوده، ۴۷۵ میلیون ریال صرفه جویی در کاهش مصرف نهاده‌ها، ۲۵۴ هزار دلار صرفه جویی ارزی و ۹۳۸,۶ میلیون ریال جذب سرمایه به ازای هر فناوری براورد شده است. با یک ریال هزینه در تحقیقات فناوری



\*. دکتری اقتصاد کشاورزی- استادیار پژوهشی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی s.rahamani62@gmail.com

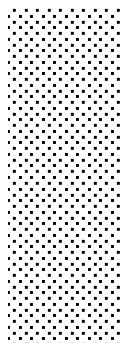
\*\*. دکتری اقتصاد کشاورزی و استادیار پژوهشی موسسه تحقیقات علوم باگبانی، پژوهشکده پسته، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی. رفسنجان. ایران.

Sedaghatr2018@gmail.com

\*\*\*. کارشناسی ارشد محیط‌زیست شیلات- مرتبی پژوهشی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی mtouraji@yahoo.com

کشاورزی، ۱۳,۵ ریال (با احتساب صرفه جوی ارزی) و ۲۴۳ ریال (بدون احتساب) درآمد در سال دارد. برای ۱۱ سال عمر مفید هر فناوری، ۲۱,۶ ریال درآمد برآورد شده است. معافیت مالیاتی، سود بانکی و قوانین حمایتی، مهمترین عوامل موثر بر موفقیت و نجاح بالای تسهیلات بانکی، وجود ضمانت نامه‌های گوناگون و هزینه بالای تولید، عوامل موثر بر عدم موفقیت انتقال دانش فنی سازمان به شمار می‌آیند.

طبقه‌بندی JEL: F14, O14, O24, Q58



## مقدمه

یافته‌های بشری در ارتقای کیفیت زندگی و توسعه سطح رفاه جامعه و تحولات اقتصادی و اجتماعی نقش به سزاپی را ایفا می‌کند. اما این یافته‌ها تا زمانی که جنبه کاربردی پیدا نکرده‌اند و به بازار عرضه نشوند تا در دسترس متقاضیان قرار گیرند، اهمیت لازم را نخواهند داشت و هزینه‌های تحقیق را جبران نخواهند کرد<sup>۱</sup>. اهمیت دانش به عنوان موتور محرك رشد اقتصادی و عامل افزایش سطح بهره‌وری مورد تاکید اغلب دولت‌ها و بخش‌های دانشگاهی و صنعتی در سطح دنیا می‌باشد<sup>۲</sup>.

انتقال فناوری مقوله‌ای مهم و اساسی در ارتقای سطح فناوری یک کشور و در نهایت، حرکت به سمت توسعه پایدار است<sup>۳</sup>. در کشورهای پیشرفته صنعتی، دستیابی و به کارگیری مؤثر فناوری‌های جدید، یکی از راه‌های کسب قدرت نفوذ در رقابت بین‌المللی محسوب می‌شود. انتقال فناوری ابزاری است که کشورهای در حال توسعه نظیر ایران می‌توانند با آن فاصله خود را از کشورهای پیشرفته کاهش دهند و مقدمات توسعه یافته‌گی را فراهم کنند. با ملاحظه سند چشم‌انداز بیست ساله نظام در بخش سیاست‌ها و هدف‌گذاری علمی فناوری کشور، احراز قدرت برتر علمی فناوری در منطقه، نیازمند ایجاد و توسعه زمینه‌های همکاری و تعاملات نزدیک، اطلاع‌رسانی مربوط به دستاوردهای علمی و فناوری، عرضه و تقاضای فناوری‌ها و محصولات و در نهایت، ایجاد هم‌افزایی میان کلیه عوامل موثر در این حوزه‌ها در سطح کشور است.

فناوری<sup>۴</sup> از دو واژه یونانی Logia و Techne تشکیل شده که اولی به معنی هنر و دومی به معنی علم و دانش است. بسیاری از فناوری‌ها در نتیجه پژوهش به دست می‌آیند. فناوری به معنای کاربرد منظم معلومات علمی و دیگر آگاهی‌های نظام یافته برای انجام وظایف عملی است. فناوری یک فعالیت انسانی است و از همین رو هم از دانش و هم از مهندسی دیرینه‌تر است.<sup>۵</sup>

۱. طالقانی و همکاران (۲۰۱۳)

۲. فکور (۲۰۱۴)

3. Lai & Tsai, (2009).

4. Technology

5. Bernolak, (2001).

دانش فقی<sup>۱</sup>: در تعریف عملیاتی دانش فنی، هرگونه اختراع، اکتشاف، نوآوری که حاصل نتایج طرح‌ها و پروژه‌های تحقیقاتی بوده و در مراجع قانونی ذیربسط به ثبت رسیده و بخش‌های اجرایی و بهره‌برداران نیازمند استفاده از آن باشند، دانش فقی گفته می‌شود. در این تعریف، اختراع به معنی راه حل جدید و نوآورانه برای یک مشکل فنی است. این راه حل ممکن است به ایجاد دستگاه، محصول، روش یا فرآیند کاملاً جدید مربوط باشد. در واقع طبق ماده یک قانون ثبت اختراعات مصوب سال ۱۳۸۶، اختراق نتیجه فکر فرد یا افراد است که برای اولین بار فرآیند یا فرآورده‌ای خاص را ارائه می‌کند و مشکلی را در یک حرفه، فن، فناوری، صنعت و مانند آنها حل می‌نماید<sup>۲</sup>. دارای سه جز سخت افزار، نرم افزار و روش و هدف کاربرد می‌باشد.

۱. سخت افزار: ساختار فنی، فیزیکی، شیمیایی و آرایش منطقی تجهیزات
۲. نرم افزار: دانش نحوه استفاده از سخت افزار
۳. هدف و دلیل استفاده از نرم افزار و سخت افزار به شیوه‌های خاص

سربازان (۱۳۹۹) در بررسی مبانی حقوقی دانش فنی تنجیجه گرفتند که، دانش فنی، نوعی دانش است؛ مشتمل بر اشیای غیر مادی است؛ غیر قابل ثبت است؛ دارای وجهه محترمانگی است؛ دارای منفعت عقلایی است؛ قابل شناسایی است؛ قابل انتقال است و دارای ارزش تجاری است. دانش فنی نوعی مال است و می‌تواند به ملکیت فرد درآید هرچند که در زمرة اعیان قرار نمی‌گیرد. شیوه‌های حمایت از دانش فنی نیز می‌تواند از طریق مسئولیت مدنی و مسئولیت قراردادی باشد.

انتقال دانش فنی(فناوری)<sup>۳</sup>: به عنوان انتقال دانش، محصولات یا فرایندهای جدید از یک سازمان به سازمانی دیگر برای منافع کسب و کار می‌توان تعریف کرد<sup>۴</sup>. در تعریفی دیگر، انتقال فناوری هرگونه فرایندی است که با آن ادراک، اطلاعات و نوآوری‌های اولیه از یک دانشگاه، مؤسسه یا آزمایشگاه دولتی به افراد یا شرکت‌های بخش خصوصی یا نیمه خصوصی انتقال می‌یابد و انواع و درجه‌های مختلفی در آن از جمله انتقال دانش تا تبادل کارمندان و انتقال کامل کارخانه

1. Technical knowledge

۲. برنولاک (۲۰۰۱)

3. Technology Transfer (TT)

۴. دفتر امور فناوری (۱۳۸۶)

وجود دارد. انتقال فناوری مقوله‌ای مهم و اساسی در ارتقای سطح فناوری یک کشور و در نهایت، حرکت به سمت توسعه پایدار است.<sup>۱</sup> که با روش‌های قرارداد فروش حق امتیاز-واگذاری دائم(فروش)-برون‌سپاری<sup>۲</sup>- تبادل نیروی انسانی- پیمان مشارکت - قرارداد لیسانس انجام می‌شود.

تجاری سازی نتایج پژوهش، عبارت است از فراوری و تبدیل نتایج پژوهش به محصولات، فرایندها و خدماتی که می‌تواند هدف مبادلات تجاری قرارگیرد یا به صورت تجاری مبادله شود.<sup>۳</sup>. موضوع تجاری سازی نتایج تحقیقات از جمله ویژگی‌های سند چشم‌انداز ۲۰ ساله کشاورو قانون برنامه پنج ساله توسعه کشور می‌باشد. در این راستا، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی با هدف کمک به ایجاد فرهنگ و تبیین اهمیت و نقش تجاری سازی تحقیقات، گسترش بازار محصولات دانایی محور، تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی، ارتقای نقش حمایتی سازمان در توسعه فناوری و تولید ثروت در بخش کشاورزی و منابع طبیعی، ارتقاء نقش سازمان در حمایت از محققان و مبتکران عضو و غیر عضو سازمان از طریق کمک به رسیدن نتایج تحقیق به بازار در سال ۱۳۸۸ اقدام به تشکیل دفتر تجاری سازی و انتقال فناوری نمود که هم اینک با نام دفتر امور فناوری ادامه فعالیت می‌دهد.

از لحاظ تجارب بین‌المللی، سنگاپور و تایوان به عنوان یکی از صنعتی‌ترین اقتصادهای آسیا و با توجه به رشد اقتصادی قابل توجه‌شان و همچنین به دلیل مسیری که در تأمین مالی ایده‌های نوآورانه طی کرده‌اند می‌توانند به عنوان الگو مورد توجه قرار گیرند. دولت سنگاپور اصلی‌ترین نقش را در هدایت ظرفیت‌های دانش و فناوری با ایجاد سازمان‌ها، ادارات و مراکز مختلف تجاری سازی زیر نظر وزارت‌خانه‌های آموزش، تجارت، اطلاعات و ارتباطات، دفاع و هنر، به سوی توسعه و تجاری سازی با هدف رسیدن به رشد اقتصادی، داشته است. و سعی کرده است هر چه بیشتر تجاری سازی و سرمایه‌گذاری در طرح‌های نوآورانه انجام شود. از دهه ۸۰ میلادی به بعد توجه دولت سنگاپور به تحقیق و توسعه و استفاده نتایج تحقیقات و تجاری سازی بیشتر گردید. به این طریق که دولت با در نظر گرفتن مشوق‌های مالیاتی و یارانه برای بخش تحقیق

1. Sohn,& Moon, (2004).

2. لاتی وتسایی (۲۰۰۹)

3. Outsourcing

4. پورعزت و همکاران (۲۰۱۰)

و توسعه، شرکت‌ها را بیشتر به این سمت و سو ترغیب می‌کرد از دیگر اقدامات سنگاپور می‌توان به برنامه طرح تأمین مالی رشد<sup>۱</sup> اشاره کرد که طبق آن تا یک سوم نیاز مالی شرکت‌های در مرحله استارت‌آپ به آنان تسهیلات داده می‌شود<sup>۲</sup>.

در تایوان نیز برای حمایت از تجاری‌سازی، مجمع سرمایه‌گذاران خصوصی و ریسک‌پذیر در سال ۱۹۹۹ با هدف ساماندهی سرمایه‌گذاری‌ها تشکیل شد. در این کشور شرکت‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر زیر نظر وزارت اقتصاد کار می‌کنند. علاوه بر آنها سازمان‌های دولتی نیز برای حمایت در تأمین مالی نوآوری‌ها تشکیل شده‌اند<sup>۳</sup>. مهمترین ویژگی این دو کشور که باعث شده آنها به عنوان الگویی برای کشور ما در زمینه تجاری‌سازی معرفی شوند این است که این کشورها مانند ایران مسیر تجاری‌سازی و حرکت به سمت اقتصاد دانش‌بنیان و استفاده از نتایج تحقیقات و ایده‌های نوآورانه از دولت شروع و مورد حمایت واقع شده است.

## ۱. پیشنبه پژوهش

بررسی عوامل تعیین‌کننده در تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی پژوهشی است که نشان داد ۱۰ مؤلفه زمینه‌ای، ۹ مؤلفه ساختاری و ۱۰ مؤلفه محتوایی تأثیرگذار بر تجاری‌سازی وجود دارد و در این بین، ایجاد و توسعه حلقه‌های ارتباطی بین دولت، صنعت و دانشگاه، مهمترین مؤلفه زمینه‌ای؛ جهت‌گیری استراتژیک دانشگاه‌ها درجهت تحقق تجاری‌سازی، مهمترین مؤلفه ساختاری و بازارگرایی و توجه به نیازهای بازار به عنوان مهمترین مؤلفه محتوایی بودند<sup>۴</sup>. در بررسی تأثیر ویژگی‌های فناوری بر تجاری‌سازی از دیدگاه مدیران شرکت‌های دانش‌بنیان نشان داده شد، فناوری‌های دارای ویژگی‌های نوآوری، عمومی بودن، سادگی و سازگاری دارای سطح گرایش بازار مطلوب‌تری بوده و از امکان تجاری‌سازی فناوری بالاتری برخوردار بودند<sup>۵</sup>. همچنین در مطالعه شناسایی و اولویت‌بندی مؤلفه‌های انتقال فناوری‌های پیشرفته در سطوح مختلف آمادگی فناوری<sup>۶</sup>، یافته‌های پژوهش نشان داده است، عوامل انسانی شامل نگرش، تحصیلات،

1. Growth Financing Scheme

2. Wonglimpiarat, (2013).

3. Thought, (2004).

4. قاضی نوری (۲۰۰۵)

5. فکور (۲۰۱۴)

6. What are Technology Readiness Levels (TRLs)

استعداد و ارتباط در فاز تجاری‌سازی، عوامل صنعتی مشتمل بر مقیاس بازار، چرخه عمر محصول و دولت، بیشترین تأثیر را بر موفقیت انتقال فناوری‌های پیشرفته دارند.<sup>۱</sup>

در تحقیقی که به شناسایی و اولویت‌بندی عوامل اثربخش در تجاری‌سازی دانش در پنج دانشگاه معتبر جهان بر مبنای رتبه‌بندی سال ۲۰۰۷ مؤسسه آموزش عالی تایمز شامل هاروارد، ییل، آکسفورد، کمبریج و کالج سلطنتی لندن پرداختند، نتایج نشان میدهد که انتخاب سیاست‌های انگیزانده برای استادان در توزیع درآمد، شبکه‌سازی، حمایت‌های مالی، ایجاد ساختارهای لازم و آزادی عمل استادان دارای بالاترین اهمیت برای تشویق تجاری در دانشگاه‌ها و کارآفرینی دانشگاهی بودند. ضمن این‌که حمایت‌های فیزیکی در مقایسه با سایر ضرورت‌ها، دارای کمترین اهمیت بود<sup>۲</sup>. در بررسی عوامل برونو سازمانی موثر بر تجاری‌سازی نیز نتایج نشان‌گر آن بود که ۵ عامل برونو سازمانی موثر در تجاری‌سازی نتایج پژوهشی به ترتیب اولویت شامل مشتریان و مشتری محوری، آموزش، فناوری اطلاعات و ارتباطات، پیشرفتهای فناورانه و نیروهای اقتصادی و بازاری بودند.<sup>۳</sup>

الینگ سن<sup>۴</sup> در بررسی فرآیند تجاری‌سازی دو پژوهه بزرگ و پیچیده یک سازمان چند ملیتی که بر دانش، قابلیت‌ها و مهارت‌های جدید و دو موجود متکی است، پرداخته است. داده‌ها از طریق یک مطالعه موردی اکتشافی بر اساس مشاهده یک کارگاه دو روزه نقشه برداری جریان ارزش (VSM) که برای هر یک از پژوهه‌ها انجام شده است، جمع آوری شده است. یافته‌ها مورثی بر چالش‌های عملیاتی و بهترین شیوه‌ها برای کاهش TtM و CONQ فرآیند تجاری‌سازی در زمینه تولید پیشرفته ارائه می‌کنند.

نقدی و همکاران (۱۳۹۹) در بررسی چالش‌های تجاری‌سازی محصولات دانش بنیان، نتایج حاصل از مصاحبه‌ها نشان داد که قوانین و مقررات، عوامل سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، تکنولوژیکی، مالی، بازاریابی، اندازه بازار، منابع انسانی، ساختار سازمانی، دانش و مهارت چالش‌های جدی هستند که شرکت‌های دانش بنیان در تجاری‌سازی محصولات خود با آنها روبرو هستند. البته در فاکتور مالی و بازاریابی بستر مورد تاکید قرار گرفته‌اند. به منظور افزایش

1. Jahed & adorned, (2013).

2. عباسی (۲۰۱۴)

3. سازمان تات (۲۰۱۵)

4. Oda Ellingsen, (2017).

اعتبار و تأیید نتایج حاصله از مصاحبه‌ها، در یک نظرسنجی از ۸ نفر خبره مشخص گردید تمامی آنها با چالش‌های فوق الذکر که می‌توانند بر موفقیت تجاری‌سازی محصولات شرکت‌های دانش بنیان تأثیر بگذارند موافق می‌باشند.

در بررسی عوامل مؤثر بر قیمت دانش فنی نتایج نشان دادکه عواملی همچون قابلیت سودآوری یا کاهش در هزینه‌ها، نوع و اندازه بازارهای رقابتی دانش فنی، هزینه‌های عملیاتی و غیرعملیاتی تولید محصول فناورانه و میزان ریسک (مانند ریسک فناوری، بازار، مشتریان، قیمت ...) بر قیمت دانش فنی مؤثر می‌باشند. همچنین نتایج بیانگر آن بود که سنجدش اثربخشی دانش فنی تولید شده در مراکز تحقیقاتی، ابزار مؤثری به منظور بهبود تصمیمات، افزایش پاسخگویی به افراد جامعه و افزایش شفافیت عملکرد مراکز می‌باشد و از طریق آن، اعتماد بازار به مراکز و محققین افزایش می‌یابد<sup>۱</sup>. مطالعه شناسایی و بررسی موضع تجاری‌سازی اختراعات نیز نشان داد که نداشتن وثیقه و پشتوانه مالی برای اخذ وام و سرمایه‌گذاری، مهمترین مانع برای تجاری‌سازی اختراعات است<sup>۲</sup>.

میررحیمی و همکاران (۱۳۹۸) بررسی و تعیین عوامل و راهبردهای استقرار و نهادینه‌سازی نظام تجاری‌سازی دستاوردهای فن آورانه، نشان دادند که جمع ضرایب نهایی «عوامل داخلی» کمتر از صفر (-۰/۷۶۳) است. در محیط درونی مراکز، ضعف‌ها حاکم بوده و نقش آن‌ها در استقرار نظام تجاری‌سازی در مراکز مورد بررسی، بیش از نقاط قوت آن‌ها می‌باشد. کمبود زیرساخت‌های فنی توسعه فن آوری، وابسته بودن شدید مراکز آموزشی و پژوهشی دولتی به اعتبارات دولتی، نبود تعامل مناسب بین مراکز و بخش خصوصی به ترتیب جدی‌ترین نقاط ضعف مراکز در فرآیند فوق می‌باشند. نتایج تحلیل فضای بیرونی مراکز نشان داد که جمع ضرایب نهایی عوامل بیرونی کمتر از صفر (-۰/۸۵۷) بوده و در محیط بیرونی بیش از فرصت‌ها، «تهدیدها» حاکم هستند. در این میان بیشترین تهدیدها عبارتند از: کمتر از دو درصد تولید ناخالص داخلی بودن اعتبارات پژوهشی تخصصی کشور، بی ثباتی شرایط اقتصادی، اختلال در روابط بین‌المللی و محدودیت اعتبارات آموزش ضمن خدمت سازمان‌ها. به طور کلی موقعیت مراکز مورد مطالعه در شرایط اتخاذ «راهبردهای تدافعی» قرار دارد.

۱. سازمان تات (۲۰۱۴)

2. Braun, (2000).

در مطالعه‌ای که به عوامل موثر بر ارزیابی اثربخشی دانش فنی فناوری‌های پیشرفته پرداخته شده، یافته‌ها نشان داد که عواملی شامل طول عمر مفید دانش فنی، دسترسی به ابزار و امکانات توسعه و گسترش طرح، درک و شناخت رفتار عمومی و احساس نیاز مشتریان و مصرف‌کنندگان، میزان حمایت‌ها از مالکیت فکری در کشور و چرخه حیات دانش فنی (به این معنا که دانش فنی، در چه مرحله‌ای از مراحل رشد قرار دارد) در ارزیابی اثربخشی دانش فنی فناوری‌های پیشرفته موثر می‌باشند<sup>۱</sup>.

در بررسی عوامل موثر بر موفقیت عملکرد انتقال فناوری در مراکز تحقیقاتی بزرگ اروپا، نتایج بیانگر آن بود که تمرکز بر بازار، فرهنگ سازمانی، سازمان و مدیریت داخلی سازمان تحقیقاتی، مدیریت حقوق مالکیت فکری، کارآفرینی و ایجاد کسب و کار جدید (شرکت‌های انسحابی) و شبکه‌سازی از مهمترین این عوامل به شمار می‌آیند<sup>۲</sup>. در مطالعه اندازه‌گیری اثربخشی نتایج تحقیقات و دانش فنی تولید شده در مراکز تحقیقاتی نشان داده شده است که به کارگیری نتایج تحقیقات و دانش فنی منجر به افزایش قدرت اقتصادی و به تبع آن، افزایش قدرت سیاسی جوامع می‌شود<sup>۳</sup>.

سلیمانی و همکاران (۱۴۰۲) در مطالعه‌ای با عنوان ارائه الگویی جهت پذیرش تکنولوژی و نوآوری‌های جدید در حوزه انرژی‌های تجدید پذیر توسط مصرف‌کنندگان ایرانی با رویکرد اقتصادی و مالی و اجتماعی مبتنی بر نظریه داده بنیاد، نشان دادند از مهم‌ترین عوامل موثر در مدل پذیرش فناوری مشارکت، تکنولوژی، قیمت، منفعت درک شده، شرایط مالی و پیامدهای اقتصادی و اجتماعی و زیست محیطی می‌باشند.

در تحقیقی بر اساس مدل اثربخشی مشروط انتقال فناوری بیان نمودند که ارکان انتقال فناوری شامل تأمین‌کننده فناوری، گیرنده یا دریافت‌کننده فناوری، مکانیزم انتقال و محیط انتقال جهت تجاری سازی اثربخش هستند<sup>۴</sup>. در بررسی عوامل موثر در بهره‌وری مؤسسات و کارگزاران مرتبط با تجاری سازی تحقیقات دانشگاهی نتیجه گرفتند که استفاده موثر از دفتر انتقال فناوری می‌تواند ارزش اقتصادی حاصل از فرایند تجاری سازی دانشگاه را افزایش دهد.

۱. قاضی نوری (۲۰۰۵)

۲. دفتر فناوری (۲۰۱۸)

3. Liu & Jiang, (2015).

۴. میرجلیلی (۲۰۰۷)

همچنین در مطالعه پیش‌بینی شاخص موفقیت تجاری‌سازی فناوری<sup>۱</sup>، نتایج بیانگر آن بود که انتقال و تجاری‌سازی فناوری موفق، حاصل تعامل اثربخش پنج دسته از عوامل تامین‌کننده فناوری، عوامل دریافت‌کننده فناوری، عوامل مربوط به موضوع انتقال، عوامل فرآیند انتقال و عوامل محیطی بوده و این عوامل پنج گانه، به عنوان ارکان انتقال فناوری و تجاری‌سازی اثربخش می‌باشند<sup>۲</sup>.

فاسی نژاد و همکاران (۱۴۰۰) در مطالعه تحلیل اهمیت معیارهای مؤثر در فرایند انتقال فناوری در مکانیزاسیون کشاورزی، به این نتیجه رسیدند که میزان اثربکاری و اثربذیری مراحل انتقال فناوری شامل انتخاب و کسب فناوری، انطباق، جذب و کاربرد فناوری و توسعه و انتشار فناوری، نسبت به یکدیگر برابر است. درخصوص انتخاب و کسب فناوری نیز انتخاب تأمین‌کننده و انتخاب روش انتقال بیشترین شدت اثربکاری را دارند. همچنین زیرمعیارهای اقتصادی، سیاست‌گذاری و اجتماعی و توسعه سرمایه انسانی، ضمانت‌ها و سیاست‌های تصمین کالا و موقعیت و اعتبار در بازار، به عنوان زیرمعیارها و معیارهای معمول شناسایی شده‌اند. نتایج رتبه‌بندی نشان می‌دهد اشتغال‌زایی، سارگاری با سیاست ملی فناورانه و تحقیق و توسعه مؤثرترین معیارها در فرآیند انتقال فناوری در کشاورزی هستند.

نقی‌زاده (۱۳۹۹). در مطالعه رویکردی جامع در بررسی نقش قوانین مرتبط با انتقال فناوری در قراردادهای همکاری مشترک خارجی، نتیجه گرفتند که تمرکز مشوق‌ها بر ارتباطات فناورانه عمیق، قوانین تقویت کننده توانمندی و انگیزه شرکت‌های داخلی جهت یادگیری فناوری و یکپاچه‌سازی قوانین مرتبط با انتقال فناوری، مهمترین یافته‌های پژوهش می‌باشد.

مرتضوی‌نژاد و نظری (۱۴۰۰). در شناسایی و اولویت‌بندی موانع انتقال فناوری از طریق سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در صنعت پتروشیمی، موفق به شناسایی سه مانع اصلی (مانع مربوط به کشور میزبان- مانع مربوط به کشور میهمان و مانع مربوط به فناوری) و ۲۰ مانع فرعی در مورد انتقال فناوری شده‌اند.

اکبری و همکاران (۱۳۹۹)، در بررسی تأثیر انتقال فناوری، برونو سپاری، قابلیت‌های سازمانی بر عملکرد نوآورانه، نتیجه گرفتند که تمرکز بر قابلیت‌های سازمانی و سیاست‌های مبتنی بر انتقال

1. Technology commercialization success index (TCSI)

2. Sohn & Moon, (2004).

فناوری و بروندسپاری موجب می‌شود تا شرکت‌های تولیدی دارو علاوه بر قابلیت‌های درونی خود از قابلیت‌های مستقیم و غیر مستقیم سایرین نیز استفاده کنند.

خدمتگزار و عابدی (۱۳۹۹) در طراحی مدل ساختاری نقش‌ها و عملکرد دفاتر انتقال فناوری در اکوسیستم دانشگاه، تحقیق نشان دادند که توسعه و تجاری سازی دانش و دارایی‌های فکری در راستای نوآوری، دارای اهمیت و تأثیر بیشتری در قالب مدل برازش شده است.

دالمارکو، هالسینک و بلویس (۲۰۱۸) در مطالعه‌ای با عنوان: ایجاد دانشگاه‌های کارآفرین در اقتصاد در حال ظهور: شواهدی از برزیل، به این نتیجه رسیدند که بیشتر استارت آپ‌های دانشگاهی بر اساس فناوری‌های خود کارآفرین است و نه بر اساس پتنت‌های دانشگاه. کیفیت آموزش کارآفرینی، علاوه بر ارتباط نزدیک با تحقیقات کاربردی، دانشگاهیان را تشویق می‌کند تا طرح‌های تجاری خود را به سرمایه‌گذاری‌های نوپا تبدیل کنند. برای نتیجه‌گیری، اگرچه سرمایه‌گذاری‌های جدید مبتنی بر پتنت‌های آکادمیک نیستند، اما نقش فعال و پویا در مورد تحولات اجتماعی-اقتصادی ایفا می‌کنند.

دویتیا، امریابلی، احمدادولی<sup>1</sup>، در بررسی نقش فراگیر جدید انتقال فناوری دانشگاه: تعیین دستور کار برای تحقیقات بیشتر، با هدف بحث فرآیندهای UTT برای تحقیقات بیشتر، که با UTT تجزیه و تحلیل انتقادی ۹۶ مقاله صورت گرفته است. با ارائه یک چشم‌انداز کلان، که UTT را به عنوان مکانیزمی برای مشارکت دانشگاه‌ها در اهداف جمعی اجتماعی برجسته می‌کند. گزاره‌هایی برای تحقیقات آتی بیان شده است، که می‌توانند برای توسعه درک جدید در مورد اینکه چگونه دانشگاه‌ها می‌توانند به طور فعال در برنامه‌های توسعه اجتماعی-اقتصادی مشارکت داشته باشند، استفاده شوند.

موحد محمدی و همکاران (۱۳۹۹) در بررسی انتقال فناوری از دانشگاه به صنعت در زیست بوم کارآفرینانه دانشگاهی برای شرایط نظام آموزش عالی کشاورزی، نتیجه گرفتند، ۲۴ وظیفه و کارکرد برای دفاتر و مراکز انتقال فناوری در قالب پنج وظیفه اصلی، ثبت و مدیریت مالکیت فکری، توانمندسازی پژوهشگران، شبکه‌سازی و ارتباط با جامعه، ترویج و جامعه‌نگری، امکان سنجی و خدمات مالی شناسایی شدند. این تعامل، سبب شناخت نیازهای صنعت، انطباق نیازها با مباحث درسی و پژوهش‌ها، ایجاد دوره‌های کارآموزی برای دانشجویان، شناسایی

1. Dwitya, AmryabAli and AhmadaDaweiL, (2021).

توانایی‌ها و ایده‌های برتر و در نهایت، افزایش انگیزه و توانایی ایجاد کسب و کار جدید در دانشجویان و عدم وابستگی آن‌ها به کارهای دولتی می‌شود.

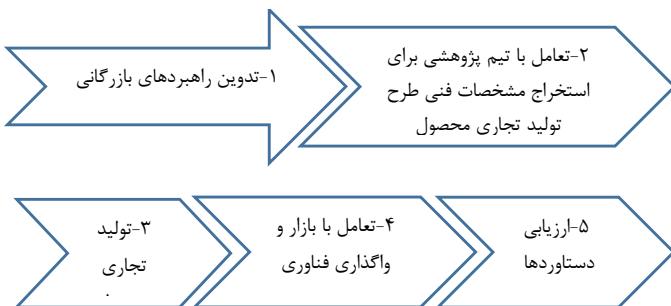
نوروزی و نجفی (۱۳۹۶) در مطالعه انتقال یافته‌های تحقیقات کشاورزی با تاکید بر مولفه‌های خلق دانش و فناوری آموزش از دور، یافته‌های تحقیق، نشان می‌دهد که هشت مولفه در انتقال دانش از طریق آموزش از راه دور اثر گذارند که خلق دانش و فناوری آموزش از دور را به عنوان دو شاخص اصلی معرفی که نقش به سزایی در انتقال یافته‌های پژوهشی از طریق از راه دور دارند و مدیران نظام دانش و اطلاعات کشاورزی باید به این دو مولفه نسبت به سایر مولفه‌ها، اهمیتی ویژه داشته باشند. پیشنهاد می‌شود ضمن مشارکت دادن کشاورزان در خلق دانش برای انتقال سریع یافته‌های تحقیقات به بهره‌برداران از فناوری‌های آموزش از راه دور استفاده شود.

حاجی پور و همکاران (۱۳۹۵) در مطالعه فراترکیب عوامل موفقیت تجاری‌سازی محصولات با فناوری پیشرفت، یکی از دلایل اصلی توسعه سریع فناوری در کشورهای توسعه یافته صنعتی را توجه به فرآیند تجاری‌سازی نتایج تحقیقات پژوهشی و ایده‌های فناورانه آن کشورها عنوان کردند. با بررسی تعداد ۱۱۸ مقاله در این زمینه، نتیجه گرفتند که عوامل موفقیت در سه بعد اصلی (فردي، سازمانی و عوامل محیطي)، ۱۹ مولفه (فردي ذهن مدیر، فردی شخصي مدیر، شرایط عمومي، تجربه، منابع انساني، منابع مالي، توانمندي فني، توانمندي توليد، توانمندي بازاريابي و فروش، توانمندي جذب و مديريت پروژه، توانمندي‌هاي راهبردي، ظرفيت جذب سازمانی، رقبا، نهادهای حمایتی، زیرساخت، عوامل اجتماعی، عوامل قانونی و دیگر عوامل سياسی اقتصادي و فناوري) و ۹۹ شاخص شناساني و طبقه‌بندی گردیده است.

### ۳. روش پژوهش

موسائی و همکاران (۱۳۸۹) در شکل ذيل مراحل تجاری‌سازی را در پنج مرحله نشان داده‌اند، که عبارتند از - تدوين راهبردهای بازگانی - تعامل با گروه‌های پژوهشی برای تهييه بسته فناوري، تهييه بسته اقتصادي، تهييه بسته بازار - تعامل با بازار به منظور ارزیابي فضای بازار فناوري و اجرای فرآيند و اگذاري - توليد تجاری محصول - ارزیابي فرآيند و انجام اصلاحات بر اساس اين فرآيند. ارزشیابي و قيمت‌گذاري دانش فني قبل از مرحله چهارم باید انجام شود چرا که

در این مرحله دانش فنی برای تولید تجاری واگذار شده است. بنابراین پس از تدوین راهبرد بازرگانی، در مراحل دوم و سوم قیمت‌گذاری باید صورت گیرد.



شکل ۱ - مدل فرآیند تجارت‌سازی دانش فنی

تحقیق حاضر از نوع تحقیقات کاربردی است، که با هدف اثربخشی قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان تات از ابعاد اقتصادی و اجتماعی انجام شده است. روش تحقیق در این پژوهش، پیمایشی<sup>۱</sup> بوده و نوع تحقیق، توصیفی-تحلیلی می‌باشد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های تحقیق از روش آمار توصیفی و استنباطی استفاده شد. بدین معنا که جهت توصیف متغیرهای مهم تحقیق از آمار توصیفی شاخص‌های تمایل مرکزی<sup>۲</sup> مشتمل بر میانگین، فراوانی، درصد فراوانی و درصد تجمعی و شاخص‌های پراکندگی، شامل کمینه، بیشینه، واریانس و انحراف معیار استفاده شد.

به منظور سنجش سازگاری (پایایی همگنی) درونی (داخلی) پرسشنامه از ضریب کرونباخ (که بر اساس میانگین کواریانس سوالات موجود پرسشنامه به دست می‌آید) استفاده شده است. رتبه‌بندی در این تحقیق بر اساس میانگین امتیازات مربوط به هر متغیر و بر مبنای طیف لیکرت پنج قسمتی خیلی کم=۱، کم=۲، متوسط=۳، زیاد=۴، و خیلی زیاد=۵، انجام پذیرفته است. به منظور مشخص نمودن نگرش کلی خریداران نسبت به فناوری واگذار شده، از روش فاصله انحراف معیار از میانگین<sup>۳</sup> استفاده شد. ضمناً در این تحقیق برای مقایسه سطوح یا میانگین دو

1. Survey method

2. Central tendency

3. Interval of Standard Deviation from the Mean (ISDM)

نمونه مستقل از داده‌های کمی، از آزمون  $t$  نمونه‌های مستقل استفاده شد. همچنین در تحقیق حاضر، آزمون من-ویتنی<sup>1</sup> برای مقایسه وضعیت دو جامعه (گروه) مستقل از داده‌های کمی ترتیبی و غیر اسمی به کار برد شد

جمع‌آوری داده‌های تحقیق به روش پیمایشی بود و جامعه آماری هم شامل فروخته شده دانش فنی و خریداران آنمی باشد که در قالب ۹۵ مورد قرارداد انتقال دانش فنی می‌باشد. داده‌های مورد نیاز تحقیق با تکمیل پرسشنامه از دو گروه تولید کننده دانش فنی (محقق) و خریدار دانش فنی جمع‌آوری شده گردید.

#### جدول ۱- دانش‌های فنی قابل تجارت سازی سازمان به تفکیک زیربخش

درصد	زیربخش دانش فنی
۱	فناوری‌های خاک، آب و تنفسی گیاهی
۵۴	فناوری‌های بذر و نهال
۹	فناوری‌های گیاه‌پردازی
۶	فناوری‌های شیلات و صنایع وابسته
۷	فناوری‌های علوم دامی و دامپردازی
۹	فناوری‌های بیوتکنولوژی
۴	فناوری‌های گیاهان دارویی و داروهای گیاهی
۱۰	فناوری‌های فنی و مهندسی
۱۰۰	جمع کل

ماخذ: یافته تحقیق

#### ۴. یافته‌ها

از نظر میزان تحصیلات، ۸۱ درصد از محققان تولیدکننده دانش فنی دارای مدرک دکتری و ۱۹ درصد فوق لیسانس بوده اند. از نظر گرایش تحصیلی تخصصی، ۴۴ درصد در علوم زراعی، ۴۸ درصد در علوم باگبانی، ۱۳ درصد در علوم منابع پایه کشاورزی (فنی و مهندسی-خاک و

1. Independent Samples t-Test

2. Mann-Whitney Test

آب- جنگل، مرتع و آبخیز و بیوتکنولوژی و...) و یک درصد هم در علوم دامی و شیلات گزارش شده است. ۸۸ درصد از محققان مورد مطالعه دوره آموزشی در زمینه فناوری کشاورزی (تولید- به کارگیری- انتقال و...) نگذرانده اند. از لحاظ مرتبه علمی، ۶ درصد در مرتبه علمی استاد تمام، ۳۱ درصد دانشیار، ۵۶ درصد استادیار و ۷ درصد مربی هستند. بنابر این ۳۷ درصد از محققان دارای مرتبه علمی دانشیار و استاد تمام و ۹۴ درصد استادیار و بالاتر هستند. نحوه خلق ایده دانش فنی تولید شده توسط محققین، از طریق قراردادهای انتقال دانش فنی در جدول ۲ ارائه شده است.

## جدول ۲- نحوه شکل‌گیری ایده دانش فنی تولید شده

درصد	نحوه خلق ایده دانش فنی مورد مطالعه
۱۱	دراخواست بخش خصوصی
۵۱	برنامه موسسه، پژوهشکده و مرکز ذیریط (براساس نیازمنجی از دولت)
۳۸	ایده شخصی محقق
۱۰۰	جمع کل

ماخذ: یافته تحقیق

بررسی نحوه خلق ایده دانش فنی منتقل شده، نشان می‌دهد، ۸۹ درصد از ایده‌های دانش فنی تولید شده سازمان بر اساس ایده شخص محقق و برنامه موسسه تحقیقاتی شکل گرفته است و ۱۱ درصد نیز بر اساس تقاضای بخش خصوصی می‌باشد. که نسبت به نتایج حاصل از مطالعه قبلی در راستای مشتری مداری می‌باشد.

دانش فنی منتقل شده از حیث دارا بودن محصول فناورانه مشابه در خارج از کشور در زمان خلق ایده، نشان می‌دهد که بیش از ۷۱ درصد از کل دانش فنی تولید شده، در زمان خلق ایده، دارای محصول فناورانه مشابه خارجی بوده‌اند. از حیث دارا بودن برنامه کسب و کار نیز، ۴۶ درصد از دانش فنی تولید شده سازمان دارای برنامه کسب و کار بوده‌اند. به طوری که در مطالعه قبلی این عدد ۳۳ درصد بوده است. همچنین از لحاظ مستندسازی، ۳۸ درصد از فناوری‌ها در فهرست ملی ثبت شده‌اند، ۱۵ درصد دارای ثبت اختراع هستند و ۴۷ درصد از فناوری‌ها، ثبت اختراع و ثبت در فهرست ملی نشده‌اند.

حمایت مالی و برنامه تشویقی از تولید دانش قابل تجاری و انتقال آن، توسط موسسات و مراکز، از جمله موضوعات مهم و تأثیرگذار در انتقال فناوری به شمار می‌رود. میزان حمایت مالی موسسه، پژوهشکده و مرکز ملی و استانی تابعه سازمان تحقیقات در فرایند انتقال دانش فنی از دیدگاه محققین تولیدکننده دانش فنی مورد مطالعه در جدول (۳) ارائه شده است. این جدول نشان می‌دهد که ۵۲ درصد از محققان از حمایت مالی موسسات و مراکز رضایت مطلوب و قابل قبول دارند و ۴۸ درصد نیز در حد متوسط و پایین رضایت داشته‌اند.

**جدول ۳- میزان رضایت محقق از حمایت مالی در فرایند انتقال دانش فنی**

درصد تجمعی	درصد	میزان رضایت از حمایت مالی
۱۸	۱۸	خیلی کم
۲۲	۴	کم
۴۸	۲۶	متوسط
۸۶	۳۸	زیاد
۱۰۰	۱۴	خیلی زیاد
-	۱۰۰	جمع

مأخذ: یافته تحقیق

مقایسه نتایج این مطالعه با مطالعه قبلی نشان می‌دهد که میزان رضایت مطلوب محققان از حمایت مالی سازمان از تولید دانش قابل تجاری از ۴۷ درصد به ۵۲ درصد افزایش یافته است. دیدگاه و نظرات محققین تولیدکننده دانش فنی در زمینه میزان مطلوبیت روند انتقال دانش فنی در سطح سازمان تحقیقات در جدول (۴) مشاهده می‌شود. نتایج نشان‌گر آن است که ۶۰ درصد از محققین تولیدکننده دانش فنی مورد مطالعه، روند انتقال دانش فنی را در سطح سازمان تات، در حد متوسط و مطلوب ارزیابی کرده‌اند و ۴۰ درصد هم در حد نامطلوب و بسیار نامطلوب نظر داده‌اند. مقایسه نتایج با مطالعه قبلی نشان می‌دهد که سطح مطلوبیت روند انتقال دانش فنی در سازمان از ۳۸ درصد به ۶۰ درصد بهبود یافته است.

#### جدول ۴- میزان مطلوبیت روند انتقال دانش فنی در سطح سازمان تحقیقات

درصد تجمعی	درصد	میزان مطلوبیت روند انتقال فناوری
-	-	بسیار مطلوب
۲۱	۲۱	مطلوب
۶۰	۳۹	متوسط
۸۴	۲۴	نا مطلوب
۱۰۰	۱۶	بسیار نا مطلوب
-	۱۰۰	جمع کل

ماخذ: یافته تحقیق

تمایل بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی از مباحث مهمی است که می‌تواند در توسعه سرمایه‌گذاری موثر باشد. اگر اطلاعات کافی از فناوری‌ها و توجیه اقتصادی آنها در اختیار سرمایه‌گذاران بخش خصوصی قرار گیرد، افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی را به همراه خواهد داشت.

#### جدول ۵- میزان علاقه بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در زمینه دانش فنی سازمان

درصد تجمعی	درصد	میزان علاقه بخش خصوصی
۳	۳	خیلی زیاد
۳۸	۳۵	زیاد
۷۶	۳۸	متوسط
۹۱	۱۵	ضعیف
۱۰۰	۹	بسیار ضعیف
-	۱۰۰	جمع کل

ماخذ: یافته تحقیق

جدول فوق نشان می‌دهد که از نظر ۳۸ درصد از محققان، علاقه و گرایش بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در زمینه فناوری کشاورزی زیاد و خیلی زیاد است و ۶۲ درصد هم نظر دادند که این علاقه در حد متوسط و ضعیف می‌باشد. در مجموع، میزان علاقه‌مندی بخش خصوصی

به سرمایه‌گذاری در زمینه دانش فنی کشاورزی در حد متوسط می‌باشد. طبقه‌بندی واحدهای خریدار دانش فنی منتقل شده از حیث نوع، نشان می‌دهد که ۹۲ درصد از واحدهای مورد مطالعه در زمان عقد قرارداد انتقال دانش فنی دارای مالکیت خصوصی بوده‌اند. بررسی واحدهای خریدار دانش فنی منتقل شده سازمان از حیث میزان گردش مالی سالیانه بر اساس اطلاعات پرسشنامه تکمیل شده، حداقل گردش مالی ۱۶۰۰ و حداً کثر ۱۰۰۰۰ میلیون ریال بوده است که میانگین آن ۹۲۸۵,۱ میلیون ریال می‌باشد.

بررسی قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان از حیث نوع قرارداد منعقد شده فی ما بین سازمان و واحدهای خریدار، در جدول (۶) آورده شده است. این جدول نشان می‌دهد که از بین انواع قرارداد منعقده شده، قراردادهای لیسانس با ۴۲ درصد بیشترین و قراردادهای فروش، ۲۲ درصد کمترین فراوانی را داشته است.

#### جدول ۶- نوع قرارداد انتقال دانش فنی

نوع قرارداد	درصد	درصد تجمعی
قرارداد لیسانس	۴۲	۴۲
پیمان مشارت	۳۶	۷۸
قرارداد فروش	۲۲	۱۰۰
جمع کل	۱۰۰	-

مأخذ: (دفتر امور فناوری، ۱۳۹۷؛ یافته‌های تحقیق)

وضعیت دانش فنی منتقل شده پس از قرارداد از حیث سطح آمادگی فناوری از دیدگاه خریداران دانش فنی، در جدول (۷) ارائه گردیده است. از مجموع ۶۱ واحد خریدار، ۷۷ درصد در مراحل کاربرد نمونه در محیط واقعی، کاربرد نمونه برای متقاضیان اولیه، کاربرد نمونه برای کل متقاضیان و مرحله نهایی توسعه نمونه محصول فناورانه در مقیاس وسیع داخلی و خارجی بودند. در مطالعه قبلی این عدد ۴۵ درصد اعلام شده بود.

### جدول ۷- وضعیت دانش فنی منتقل شده پس از قرارداد از حیث سطح آمادگی فناوری

درصد	مرحله دانش فنی از حیث سطح آمادگی فناوری
۱۵	تولید نمونه اولیه
۱۴	توسعه نمونه در محیط واقعی
۸	کاربرد نمونه در محیط واقعی
۱۹	کاربرد نمونه برای مقاضیان اولیه
۲۰	کاربرد نمونه برای کل مقاضیان
۲۳	نهایی توسعه نمونه در مقیاس وسیع داخلی و خارجی
-	جمع کل

ماخذ: یافته تحقیق

بررسی نگرش کلی خریداران دانش فنی نسبت به واگذاری آن با استفاده از روش فاصله انحراف معیار از میانگین انجام شد. نتایج جدول (۸) نشان می‌دهد که ۵۶,۷ درصد از خریداران دانش فنی سازمان، نگرش نسبتاً مثبت نسبت به دانش فنی واگذار شده سازمان در قالب قراردادهای انتقال دانش فنی داشتند که نشان از دیدگاه مناسب خریداران دانش فنی نسبت به دانش‌های فنی واگذار شده سازمان تات دارند.

### جدول ۸- نگرش کلی خریداران نسبت به دانش فنی واگذار شده

درصد تجمعی	درصد	میزان رضایت کلی از دانش فنی واگذار شده
۲۲,۳	۲۲,۳	منفی [۱,۹۶۹۴۲] > میانگین امتیاز پاسخگو ≤ [۱,۲۵]
۴۳,۳	۲۰,۰	نسبتاً منفی [۳,۲۰۸۳] > میانگین امتیاز پاسخگو ≤ [۱,۹۶۹۴۲]
۸۳,۳	۴۰,۰	نسبتاً مثبت [۴,۴۴۷۱۹] > میانگین امتیاز پاسخگو ≤ [۳,۲۰۸۳]
۱۰۰	۱۶,۷	مثبت [۵] ≤ میانگین امتیاز پاسخگو ≤ [۴,۴۴۷۱۹]
-	۱۰۰	کل خریداران پاسخ‌دهنده سوالات مربوط به رضایت

ماخذ: یافته تحقیق

اولویت‌بندی عوامل موثر بر موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان از دیدگاه خریداران دانش فنی با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن در جدول (۹) ارائه شده است. نتایج این آزمون

نشان می دهد که از دیدگاه خریداران دانش فنی سازمان، از بین عوامل موثر بر موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی، سه عامل معافیت مالیاتی برای تولید انبوه محصولات فناورانه، قوانین دولتی در راستای حمایت از تولیدات داخلی و میزان نرخ سود بانکی، به ترتیب از مهمترین عوامل موثر در موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان می باشند. توضیح اینکه میزان آماره کای-دو آزمون رتبه‌ای فریدمن برابر ۳۷,۸۴ بود که نشانگر وجود اختلاف معنی دار بین اولویت‌های عوامل موثر بر موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی از دیدگاه خریداران در سطح یک درصد معنی داری ( $Sig = 0,000$ ) است.

**جدول ۹- اولویت‌بندی عوامل موثر بر موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان**

اولویت	میانگین رتبه‌ها	انحراف معیار	میانگین*	عوامل موفقیت
۱	۱۳,۰۳	۰,۷۰۱	۴,۶۱	معافیت مالیاتی برای تولید انبوه محصولات فناورانه
۲	۱۲,۱۷	۰,۶۸۷	۴,۳۲	قوانین دولتی در راستای حمایت از تولیدات داخلی
۳	۱۱,۶۶	۱,۲۱۳	۴,۳۳	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در تولید انبوه محصول فناورانه
۴	۱۰,۹۹	۰,۹۷۱	۴,۱۳	اعتماد مخاطبین نسبت به فناوری‌های داخلی تولید شده در کشور
۵	۱۰,۷۶	۱,۱۸۸	۴,۱۱	میزان حمایت‌های غیر مالی دولت (زمین، مجوز، ماشین آلات، مشاور فنی و...)
۶	۱۰,۶۶	۱,۱۳۴	۴,۰۸	میزان سیاستهای تشویقی دولت در زمینه تولید محصولات فناورانه داخلی
۷	۱۰,۲۲	۰,۹۱۹	۴,۰۲	قابل لمس بودن نتایج استفاده از فناوری برای مخاطبین
۸	۹,۶۲	۱,۰۲۹	۳,۹۸	قیمت پایین‌تر فناوری‌های تولیدی نسبت به محصولات رقیب
۹	۹,۵۹	۱,۳۰۱	۳,۹۳	مقرن به صرفه نبودن واردات محصولات رقیب
۱۰	۹,۳۱	۰,۸۱۴	۳,۹۷	میزان سازگاری فناوری تولید شده با نیازها و تجارب پیشین مخاطبین
۱۱	۹,۲۶	۱,۰۹۲	۳,۸۹	میزان کمک‌ها و حمایتهای مالی دولت از تولید محصول متاثر از فناوری
۱۲	۸,۹۷	۱,۰۳۵	۳,۷۵	شدت نیاز مخاطبان به فناوریها به لحاظ سهولت استفاده برای مخاطب
۱۳	۸,۸۷	۱,۰۲۶	۳,۹۰	نحوه اشاعه و تبلیغ فناوری تولید شده در بین مخاطبین
۱۴	۸,۷۷	۰,۹۸۹	۳,۸۰	قدرت پذیرش مخاطبین نسبت به فناوریهای نوین معرفی شده در بازار

اولویت	میانگین رتبه‌ها	انحراف معیار	میانگین*	عوامل موقیت
۱۵	۸,۶۹	۱,۰۲۸	۳,۷۱	سودمندی ادارکی فناوری تولید شده برای مخاطب
۱۶	۸,۴۶	۱,۲۷۳	۳,۷۶	حمایت‌های مالی مؤسسه در راستای تولید انبوه فناوری
۱۷	۸,۲۸	۱,۱۳۶	۳,۶۸	ویژگی‌های فنی موجود در فناوری‌ها به لحاظ سهولت استفاده مخاطب
۱۸	۷,۷۶	۰,۹۱۷	۳,۸۷	میزان آمادگی بازار برای خرید محصول یا خدمات متاثر از فناوری

مأخذ: یافته تحقیقی

اولویت‌بندی عوامل موثر بر ناکامی قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان از دیدگاه خریداران با بهره‌گیری از آزمون رتبه‌ای فریدمن در جدول (۱۰) نشان داده شده است.

#### جدول ۱۰- اولویت‌بندی عوامل موثر بر عدم موقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان

اولویت	میانگین رتبه‌ها	انحراف معیار	میانگین*	عوامل عدم موقیت
۱	۱۲,۵۳	۰,۹۶۸	۴,۵۲	نرخ بالای بازپرداخت تسهیلات بانکی در کشور
۲	۱۱,۱۳	۱,۰۰۵	۴,۲۱	وجود ضمانتنامه‌های گوناگون به منظور دریافت تسهیلات بانکی
۳	۱۰,۳۹	۰,۸۸۴	۴,۰۹	هزینه بالای تولید و عدم اطمینان از بازگشت سرمایه
۴	۱۰,۱۳	۰,۹۸۹	۴,۱۱	حضور کمرنگ سرمایه‌گذاران خصوصی در بازار تولید محصولات فناورانه
۵	۹,۸۳	۱,۱۵۰	۴,۰۷	ارتباط کاری ضعیف بین محققین و مخاطبین در هنگام تولید فناوری
۶	۹,۱۶	۱,۰۸۷	۲,۹۱	شناخت نامناسب و ناکافی از بازارهای هدف
۷	۹,۰۲	۱,۰۱۴	۳,۸۱	بی اعتمادی مخاطبین به محصولات تولید داخل
۷	۸,۶۶	۱,۱۵۳	۳,۷۴	میزان بوروکراسی اداری سازمان تحقیقات و مجموعه‌های تحت پوشش جهت انتقال فناوری
۸	۸,۵۸	۱,۱۹۵	۳,۶۲	ناشناخته بودن فناوری برای مخاطبین
۹	۸,۱۲	۱,۲۶۱	۳,۴۶	عدم توجه محققین به نیازها و ارزش‌های مخاطبین خود در تولید فناوری
۱۰	۷,۹۸	۱,۱۷۹	۳,۴۹	بوروکراسی اداری خارج از سازمان تحقیقات جهت ثبت و انتقال فناوری

اولویت	میانگین رتبه‌ها	میانگین معیار	میانگین*	انحراف معیار	عوامل عدم موفقیت
۱۱	۷,۴۸	۰,۹۸۶	۳,۴۳		مشخص نبودن میزان اثربخشی فناوری تولید شده برای مخاطبین
۱۲	۷,۱۳	۱,۰۳۲	۳,۳۵		مقرن به صرفه نبودن استفاده از مکانیزاسیون برای کشاورزان به دلیل خردی و پراکندگی اراضی
۱۳	۷,۰۴	.۹۵۸	۳,۲۹		عدم تناسب فناوری تولیدی با نیازهای واقعی جامعه هدف
۱۴	۶,۶۹	۱,۰۸۶	۳,۲۴		پیچیدگی فنی فناوری تولید شده
۱۵	۵,۰۹	۱,۱۰۸	۳,۰۲		نقش تحریم‌ها و عدم امکان واردات قطعات مورد نیاز در تولید مقرن به صرفه محصولات فناوری

ماخذ: یافته تحقیق

جدول فوق نشان می‌دهد از بین عوامل موثر بر عدم موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان از دیدگاه خریداران دانش فنی سازمان، نرخ بالای بازپرداخت تسهیلات بانکی، وجود ضمانتنامه‌های گوناگون به منظور دریافت تسهیلات بانکی و هزینه بالای تولید و عدم اطمینان از بازگشت سرمایه، به ترتیب از مهمترین عوامل موثر بر عدم موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان به شمار می‌آیند. لازم به ذکر است که میزان آماره کای-دو آزمون رتبه‌ای فریدمن برابر ۱۵۴۸,۵۲۸ بود. نشان می‌دهد اختلاف معنی‌داری بین اولویت‌های عوامل موثر بر عدم موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی از دیدگاه خریداران در سطح یک درصد معنی‌داری ( $Sig = 0,000$ ) وجود دارد.

برای مقایسه سطح معنی‌داری میزان پیش‌بینی تحقق برخی مولفه‌ها در دو جامعه آماری مورد مطالعه (پیش‌بینی محققان و جامعه خریداران) از مقایسه آماری آزمون  $t$  نمونه‌های مستقل استفاده شده است. نتایج این آزمون نشان می‌دهد که فرض تساوی میانگین برای میزان فرصت شغلی حاصل از تولید محصول و یا ارائه خدمت دانش فنی در دو جامعه و فرض تساوی میانگین میزان ارزش افزوده حاصل از محصول فناورانه در دو جامعه و همچنین فرض تساوی میانگین ارزش صرفه‌جویی سالیانه مصرف نهاده‌های تولید (کاهش هزینه‌ها) حاصل از محصول فناورانه در دو جامعه را اثبات نموده و مقدار  $t$  به دست آمده در سطح پنج درصد معنی‌دار نیست ولذا اختلاف معنی‌داری بین دو جامعه مورد نظر وجود ندارد.

جدول ۱۱ - آزمون آماری<sup>t</sup> برای برخی مولفه‌های تحقیق

متغیر	F	T	Sig (2-tailed)	سطح ۵ درصد level %۵
مقایسه فرصت شغلی پیش‌بینی شده حاصل از فناوری منتقل شده با فرصت شغلی ایجاد شده	۰/۷۹	۰/۳	۰/۵۶	اختلاف معنی دار نیست
مقایسه ارزش افزوده پیش‌بینی شده حاصل از دانش فنی منتقل شده با ارزش افزوده ایجاد شده از تولید محصول فناورانه	۱,۸۵	۲,۳۸	۰/۱۵	اختلاف معنی دار نیست
مقایسه ارزش صرفه‌جویی پیش‌بینی شده در نهاده‌های تولید (کاهش هزینه‌ها) حاصل از دانش فنی منتقل شده	۷,۲۱	۲,۰۶	۰/۰۷۲	اختلاف معنی دار نیست
مقایسه صرفه‌جویی ارزی پیش‌بینی شده حاصل از دانش فنی منتقل شده با صرفه‌جویی ارزی ایجاد شده از محصول فناورانه	۶,۸۱	۲,۰۱	۰/۰۴۱	اختلاف معنی دار است

مأخذ: یافته تحقیق

جدول (۱۱) نشان می‌دهد که فرض تساوی میانگین صرفه‌جویی ارزی پیش‌بینی شده حاصل از دانش فنی منتقل شده با صرفه‌جویی ارزی ایجاد شده از محصول فناورانه تایید نمی‌شود و مقدار آزمون آماره<sup>t</sup> درسطح پنج درصد معنی دار است. بنابراین وجود اختلاف در میانگین صرفه‌جویی ارزی حاصل از به کارگیری و توسعه دانش فنی بین دو جامعه آماری تایید می‌شود.

میزان اثربخشی فعالیت‌های دفتر امور فناوری سازمان و مراکز و موسسات تابعه آن در انتقال دانش فنی از دیدگاه دو جامعه مورد مطالعه (محققین تولیدکننده دانش فنی و خریداران دانش فنی)، با استفاده از آزمون U من-ویتنی مورد بررسی قرار گرفت. نتایج این آزمون نشان داد که قدر مطلق Z محاسباتی برای دفتر امور فناوری سازمان کوچک‌تر از Z جدول است ( $|Z| = 0.285 < 1.96$ ). لذا فرض  $H_0$  پذیرفته می‌شود. بنابراین به لحاظ آماری، اختلاف معنی داری بین دیدگاه محققین تولیدکننده دانش فنی و خریداران دانش فنی در زمینه میزان اثربخشی فعالیت‌های دفتر امور فناوری سازمان تات در انتقال دانش فنی وجود ندارد.

## جدول ۱۲- آزمون U من- ویتنی

امور فناوری موسسات و مراکز		امور فناوری سازمان	
Mann-Whitney U	۴۶۵,۵	Mann-Whitney U	۶۴۷
Wilcoxon W	۱۸۵۰	Wilcoxon W	۱۹۳۴
Z	-۲,۲۱۵	Z	-۰,۲۱۳
(tailed-۲).Asymp. Sig	.۰۰۳	(tailed-۲).Asymp. Sig	.۸۱۴

مأخذ: یافته تحقیق

همچنین قدر مطلق Z محاسباتی برای موسسات و مراکز تابعه سازمان بزرگتر از Z جدول (|Z|=2.210>1.96) است. لذا فرض H₀ رد می‌شود. بنابراین به لحاظ آماری، اختلاف معنی‌داری بین دیدگاه محققین تولید کننده دانش‌فنی و خریداران دانش‌فنی در زمینه میزان اثر بخشی فعالیت واحد تجاری‌سازی پژوهشکده، موسسه و مرکز ملی و استانی در انتقال دانش‌فنی در انتقال دانش‌فنی وجود دارد.

انتقال دانش‌فنی برای تولید محصول و خدمات در بخش کشاورزی می‌تواند در رونق بخش تأثیرگذار باشد. ایجاد فرصت شغلی جدید، افزایش در تولید محصول مورد نظر، کاهش هزینه‌های تولید، صرفه‌جویی در مصرف نهاده‌ها و هزینه‌های تولید، صرفه‌جویی ارزی و ... از جمله شاخص‌هایی هستند که بیانگر اثرات اقتصادی تحقیقات فناورانه است. جدول (۱۳) نشان می‌دهد که، معادل ۸,۲ نفر فرصت شغلی جدید، معادل ۱۷۵۴ تن افزایش در تولید محصول، معادل ۲۷,۵ میلیون ریال کاهش در هزینه‌های تولید (از طریق کاهش مصرف نهاده‌ها)، معادل ۲۵۴,۱ هزار دلار صرفه‌جویی ارزی و ۹۳۸۶ میلیون ریال جذب سرمایه به ازای هر فناوری در بخش کشاورزی صورت گرفته است. همچنین هر فناوری می‌تواند ۲۰۰۰ میلیون ریال برای سازمان تات درآمد داشته باشد.

### جدول ۱۳- برآورد هزینه و درآمد به ازای یک فناوری در سازمان

ردیف	عنوان	واحد	حداکثر	متوسط	برای پیوژه در یک سال
۱	ایجاد استغال	نفر	۲۰	۸,۲	۳۸۹,۵
۲	افزایش در تولید محصول	تن	۱۰۰۰	۴۰۳	۱۹۱۴۲,۵
۳	کاهش در هزینه‌ها	میلیون ریال	۶۰۰۰۰	۴۷۵	۲۲۵۶۲,۵
۴	صرف جویی ارزی	هزاردلار	۱۵۰۰۰	۲۵۴,۱	۱۲۰۶۹,۸
۵	عمر اقتصادی فناوری	سال	۱۰	۱۱,۳	-
۶	اعتبار تخصیصی برای اجرای هر پیوژه تحقیقاتی فناور	میلیون ریال	۳۰۰۰	۱۳۳	۳۹۹۰۰*
۷	هزینه نیروی انسانی برای اجرای هر پیوژه تحقیقاتی فناور	میلیون ریال		۹۶۰	۲۸۸۰۰*
۸	سهم سازمان از درآمد قراردادهای انتقال دانش	درصد	۲۰	۳	-
۹	ارزش سهم سازمان از قراردادهای انتقال دانش	میلیون ریال	۱۵۰۰۰۰	۲۰۰۰	۹۵۰۰۰
۱۰	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی (جذب سرمایه)	میلیون ریال	۳۰۰۰	۵۰	۴۴۵۸۳۵

ماخذ: یافته تحقیق

\*توضیح برای ردیف‌های ۶ و ۷ تعداد پیوژه‌های مورد نظر ۳۰۰ پیوژه می‌باشد.

توسعه کشاورزی از طریق دانش فنی حاصل از تحقیقات، فرصت مناسبی برای جذب سرمایه بخش خصوصی در بخش کشاورزی است. به طوری‌که با انتقال و فروش دانش فنی توسط سازمان تات، به ازای هر دانش فنی بالغ بر ۹۳۸۶ میلیون ریال نیاز به سرمایه‌گذاری است. این مبلغ برای یک سال معادل ۴۴۵۸۳,۵ میلیون ریال برآورد می‌شود. که بخش خصوصی در تامین آن می‌تواند نقش مهمی را ایفا نماید. طبق جدول (۱۴) مجموع هزینه‌هایی که به ازای اجرای هر پیوژه تحقیقاتی در سازمان تات صرف می‌شود معادل ۱۱۹۳ میلیون ریال برآورد شده است. که این هزینه‌ها شامل:

- اعتبار تخصیصی: میانگین برای هر پیوژه ۱۳۳ میلیون ریال

- هزینه نیروی انسانی: با احتساب ۲۴ ماه به عنوان مدت زمان اجرای پروژه، معادل ۹۶۰ میلیون ریال
- هزینه بالاسری: این هزینه برای هر پروژه ۱۰۰ میلیون ریال در نظر گرفته شده است.

با توجه براینکه در طی سال تعداد ۳۰۰ فقره پروژه تحقیقاتی با هدف فناوری (پروژهایی که با ماهیت فناوری در سامانه ثبت شده‌اند و دارای برون‌داد فناوری هستند) اجرا می‌شود. هزینه اجرایی این نوع پروژه‌ها در یک سال، معادل ۳۵۷۹۰۰ میلیون ریال می‌باشد، که این هزینه‌ها به شرح جدول (۱۴) عبارت است از:

**جدول ۱۴- هزینه اجراء و انتقال دانش فنی پروژه‌های تحقیقات فناورانه در طی یک سال**

ردیف	نوع هزینه	عنوان	واحد	برآورد برای سال عمر مفید	ملاحظات
۱		اعتبار هزینه شده برای پروژه‌های فناوری در یک سال	میلیون ریال	۳۹۹۰۰	برای هر پروژه تحقیقاتی فناورانه ۱۳۳ میلیون ریال
۲	هزینه اجرای پروژه تحقیقاتی فناورانه	هزینه نیروی انسانی اجرای پروژه در موسسات و مراکز	میلیون ریال	۲۸۸۰۰۰	به ازای هر پروژه به مدت ۲۴ ماه مبلغ ۹۶۰ میلیون ریال
۳		هزینه‌های بالاسری برای پروژه‌های تحقیقاتی فناورانه	میلیون ریال	۳۰۰۰۰	هزینه بالاسری به ازای هر پروژه ۱۰۰ میلیون ریال برای دو سال
۴	هزینه مرحله تولید محصول	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی	میلیون ریال	۴۴۵۸۳۵	برای ۴۷/۵ مورد فناوری به فروش رفته
۵		جمع هزینه‌ها	میلیون ریال	۸۰۳۷۳۵	برای ۳۰۰ پروژه در سال

ماخذ: یافته تحقیق

با احتساب سرمایه‌گذاری که توسط بخش خصوصی برای به‌کارگیری و توسعه فناوری حاصل از پروژه‌های تحقیقاتی انجام می‌شود (که معادل ۸۵۳,۳ میلیون ریال برآورد شده است)، هزینه تمام شده به ازای هر فناوری (از شروع تحقیقات تا خط تولید) معادل ۲۰۴۶,۳ میلیون ریال می‌باشد. جدول (۱۵) بیان‌گر درآمد حاصل از به‌کارگیری و توسعه فناوری حاصل از تحقیقات فناورانه

اجراء شده می‌باشد. با توجه براینکه صرفه جویی ارزی، به نوعی شبه درآمد محسوب می‌شود. برای درآمد، دو حالت با احتساب و بدون احتساب صرفه جویی ارزی برآورد شده است. نتایج به دست آمده از برآوردها نشان می‌دهد که سالانه معادل ۲۰۶۵۹۶۵ میلیون ریال (۲۰۶ میلیارد تومان) با سرمایه‌گذاری و به کارگیری فناوری، درآمد برای بخش کشاورزی ایجاد می‌شود که این رقم بدون احتساب ارزش اقتصادی فرصت‌های شغلی جدیدی است که با به کارگیری فناوری‌های جدید ایجاد می‌شود.

#### جدول ۱۵-درآمد حاصل از انتقال دانش فنی در طی یک سال

ردیف	عنوان	واحد	ارزش یک سال (میلیون ریال)	برآورد برای ۱۱ سال عمر مفید دانش فنی	ملاحظات
۱	ارزش افزایش در تولید محصولات	میلیون ریال	۹۵۷۱۲۵	۱۰۵۲۸۳۷۵	ارزش هر کیلو محسوب ۵۰ هزار ریال
۲	درآمد حاصل از کاهش هزینه‌ها	میلیون ریال	۲۲۵۶۲,۵	۲۴۸۱۸۷,۵	برای ۴۷,۵ پیروزه در سال
۳	ارزش کل صرفه جویی ارزی از انتقال دانش	هزار دلار	۱۰۸۶۲۷۷,۵	۱۱۹۴۹۰۵۲,۵	نرخ هر دلار ۹۰ هزار ریال
		میلیون ریال			
۴	جمع کل درآمد با احتساب صرفه جویی ارزی	میلیون ریال	۲۰۶۵۹۶۵	۲۲۷۲۵۶۱۵	-
۵	جمع کل درآمد بدون احتساب صرفه جویی ارزی		۹۷۹۶۸۷,۵	۱۰۷۷۶۵۶۲,۵	-

مأخذ: یافته تحقیق

با در نظر گرفتن ۱۱ سال عمر مفید برای هر فناوری، درآمد حاصل از به کارگیری آن در بخش کشاورزی با احتساب ارزش ریالی صرفه جویی ارزی، معادل ۲۲۷۲۵۶۱۵ میلیون ریال (۲۲۷۲,۵ میلیارد تومان) و احتساب ارزش ریالی صرفه جوی ارزی، معادل ۱۰۷۷۶۵۶۲ میلیون ریال (۱۰۷۷,۶ میلیارد تومان)، فراهم گردیده است.

نرخ بازدهی در دو حالت با احتساب ارزش صرفه جوی ارزی حاصل از تولید محسوب با

استفاده از فناوری و همچنین بدون احتساب ارزش صرفه‌جویی ارزی برآورد شده است. در جدول ذیل به ازای هر یک ریال هزینه در حالت نخست (با احتساب ارزش صرفه‌جویی)، در یک سال معادل ۵,۱۳ ریال و برای ۱۱ سال عمر مفید فناوری، معادل ۲۸,۳ ریال درآمد برآورد شده است. این رقم برای حالت دوم (بدون احتساب ارزش صرفه‌جویی) به ترتیب ۲,۴۳ و ۱۳,۴ می‌باشد. هر دو حالت بیان‌گر این است که سرمایه‌گذاری در توسعه و تحقیق فناوری کشاورزی از نخ بازدهی بالا و مناسبی برخوردار است. توسعه کاربرد آن در بخش کشاورزی می‌تواند در تحقق اهداف بخش، از جمله افزایش تولید، جذب سرمایه بخش خصوصی و ایجاد فرصت‌های شغلی جدید موثر باشد.

#### جدول ۱۶- نسبت هزینه و فایده انتقال دانش فنی

نسبت درآمد به هزینه	هزینه کل (میلیون ریال)	درآمدکل (میلیون ریال)	عنوان
۵,۱۳	۴۰۲۴۸۳,۵	۲۰۶۵۹۶۵	با احتساب صرفه‌جویی ارزی برای یک سال
۲,۴۳	۴۰۲۴۸۳,۵	۹۷۹۶۸۷,۵	بدون احتساب صرفه‌جویی ارزی
۲۸,۳	۸۰۳۷۳۵	۲۲۷۲۵۶۱۵	با احتساب صرفه‌جویی ارزی برای کل عمر
۱۳,۴	۸۰۳۷۳۵	۱۰۷۷۶۵۶۲,۵	بدون احتساب صرفه‌جویی ارزی مفید فناوری

ماخذ: بافته تحقیق

رقم فوق بدون احتساب ارزش اقتصادی و اجتماعی فرصت شغلی جدید ایجاد شده به واسطه به‌کارگیری فناوری حاصل از تحقیقات در تولید است.

#### نتیجه‌گیری و پیشنهادات

از مجموع ۲۰۱ مورد فناوری تولید شده در دوره زمانی ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶، برای ۹۵ مورد قرارداد انتقال و فروش منعقد شده است. سهم فناوری‌های مورد مطالعه برای موسسه تحقیقات بذر و نهال ۳۴,۵ درصد، موسسه علوم باگبانی ۳۰,۵ درصد و موسسه تحقیقات علوم شیلاتی ۲۳,۵ بود که به ترتیب در رتبه اوّل تا سوم در بین موسسات هستند. نتایج مطالعه نشان داده است که ۱۱ درصد از ایده‌های دانش‌فنی تولید شده سازمان بر اساس درخواست بخش خصوصی و ۵۱ درصد بر

اساس نیازمنجی پژوهشکده، موسسه و مراکز ملی تحت پوشش سازمان تات و ۳۸ درصد نیز دانش فنی تولید شده توسط محققین تولیدکننده دانش فنی، خلق ایده شده است. بنابراین از جمله اقدامات مهمی که برای توسعه انتقال دانش فنی لازم و ضروری است، بازاریابی و تنظیم برنامه کسب و کار اولیه<sup>۱</sup> برای دانش فنی آماده شده برای فروش و یا انتقال می‌باشد. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که ۵۴ درصد از فناوری‌ها فاقد برنامه کسب و کار بوده‌اند.

اعتقاد به دانش فنی، وجود برنامه‌های تشویقی و حمایت مالی از تولید، انتقال و فروش دانش فنی در سطح سازمان تات سبب شده است که از دیدگاه ۸۱ درصد از محققان و خریداران دانش فنی، فرآیند تولید و روند انتقال دانش فنی در سطح سازمان تات مناسب ارزیابی شود. نتایج تحقیق نشان داده است که سالانه با فروش دانش فنی توسط سازمان تات، بالغ بر ۴۴۵۸۳۵ میلیون ریال جذب سرمایه برای بخش کشاورزی شده است. که با توجه به قابلیت بالای تجاری شدن دانش فنی تولید شده و همچنین وجود نرخ بازدهی مناسب سرمایه‌گذاری در توسعه و به کارگیری دانش فنی در بخش کشاورزی، سبب شده است تا خریداران دانش فنی انگیزه لازم برای توسعه سرمایه‌گذاری در این زمینه را داشته باشند. از دیدگاه خریداران، به ازای هر فناوری، معادل ۸,۲ نفر فرصت شغلی جدید، ۲۰۱۵۰ میلیون ریال ارزش افزوده، ۴۷۵ میلیون ریال صرفه‌جویی در کاهش ارزش مصرف نهاده‌ها و ۲۵۴ هزار دلار صرفه‌جویی ارزی برآورد شده است. نسبت درآمد به هزینه دانش فنی نشان می‌دهد که به ازای یک ریال هزینه در تحقیقات فناوری کشاورزی، معادل ۱۳ ریال در سال (با احتساب ارزش صرفه‌جوی ارزی) و ۲۴۳ ریال (بدون احتساب ارزش صرفه‌جویی ارزی) در آمد ایجاد می‌شود. در مجموع برای ۱۱ سال عمر مفید هر فناوری، این رقم به ازای یک ریال هزینه، معادل ۲۸,۳ ریال درآمد برآورد شده است.

از دیدگاه جامعه مورد مطالعه، سه عامل، معافیت مالیاتی برای تولید انبوه محصولات فناورانه، نرخ سود بانکی و قوانین دولتی در حمایت از تولیدات داخلی از مهمترین عوامل موثر بر موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی سازمان تات و نرخ بالای بازپرداخت تسهیلات بانکی، وجود ضمانت نامه‌های متعدد برای دریافت تسهیلات بانکی و هزینه بالای تولید به ترتیب به عنوان سه عامل موثر مهم بر عدم موفقیت قراردادهای انتقال دانش فنی در سطح سازمان تات به شمار می‌آیند.

- به طور کلی جهت بهبود روند انتقال و واگذاری دانش فنی قابل تجاری به عنوان تکنولوژی مورد استفاده در بخش کشاورزی، مواردی به شرح ذیل پیشنهاد می‌شود
۱. ارائه تعریف عملیاتی شفاف، روشن و جامع از فناوری تحقیقات کشاورزی به منظور ثبت صحیح ماهیت پژوهه‌های تحقیقاتی فناورانه.
  ۲. با توجه به بالا بودن قابلیت تجاری شدن دانش فنی تولید شده، لازم است سیستم بازاریابی مناسبی (تدوین برنامه کسب وکار برای هر فناوری، بازاریابی، روش‌ها و الگوهای جذب سرمایه و...) طراحی و اجراء شود
  ۳. ایجاد بانک اطلاعات جامع، شامل: محققان، حمایت کننده‌گان و خریداران دانش فنی، قراردادهای انتقال دانش فنی، شاخص‌های اقتصادی برای هر دانش فنی ایجاد شود.
  ۴. مجموعه قراردادهای انتقال و فروش دانش فنی در چارچوب و فرمتی نتظم شود که ماهیت حقوقی- تجاری داشته باشد.
  ۵. ضرورت پایش و ارزیابی مستمر فرایند اجرایی قراردادهای منعقد شده تجاری‌سازی شده دانش فنی.
  ۶. مستندسازی و ثبت میزان موفقیت دانش فنی تجاری‌سازی شده.
  ۷. ایجاد دیرخانه دائمی انتقال دانش فنی حاصل از تحقیقات به بازار
  ۸. تشکیل کارگروه مشترک بین سیاست‌گذاران، محققان و خریداران تکنولوژی، جهت بررسی و برنامه‌ریزی برای تجاری‌سازی تکنولوژی حاصل از تحقیق.
  ۹. اصلاح قوانین و مقررات دست و پا بگیر و تقویت تشوییقات مورد نیاز به منظور تسريع در انتقال و فروش دانش فنی و جذب سرمایه از بخش خصوصی به بخش کشاورزی با توسعه به کارگیری دانش فنی.

### **سیاستگذاری**

لازم است از سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی (تات) که اعتبار و امکانات مورد نیاز را تامین کرده و موسسات تحقیقاتی تابعه سازمان که در جمع آوری داده‌های مورد نیاز همکاری و مساعدت لازم را داشته اند، تشکر و قدردانی کنم.

## منابع

- اکبری، حاتمی‌ثزاد، هوشمند چایجانی. (۱۳۹۹). تأثیر انتقال فناوری، برون سپاری، قابلیت‌های سازمانی بر عملکرد نوآورانه. *فصلنامه مدیریت نوآوری در سازمان‌های دفاعی*. سال سوم. شماره ۸ جاهد، و آراسته. (۱۳۹۲). عوامل برون سازمانی موثر در تجاری‌سازی نتایج پژوهشی. *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، ۶۷، ۶۷، ص ۴۵-۶۸.
- حاجی‌پور، موتمنی، و طبی‌ابوالحسنی.. (۱۳۹۵). *فراترکیب عوامل موفقیت تجاری‌سازی محصولات با فناوری پیشرفته*. نشریه مدیریت نوآوری مدیریت نوآوری. پژوهشی سال پنجم، شماره ۴ حاجی‌میرحیمی، مخبر دزفولی، تیموری. (۱۳۹۸). بررسی و تعیین عوامل و راهبردهای استقرار و نهادینه سازی نظام تجاری‌سازی دستاوردهای فن‌آورانه (مورد مطالعه: مراکز تحقیقات و آموزش کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی). *نشریه علمی ترویج و آموزش کشاورزی ایران*. دوره ۱۵، شماره ۱ حاجی‌محمدی. (۱۳۹۳). *تجاری‌سازی نتایج پژوهش و راهبردهای انتخابی فصلنامه پژوهش پتروشیمی*، ۴(۴)، ص ۳۵-۱.
- خدمتگزار، و عابدی. (۱۳۹۹). *طراحی مدل ساختاری نقش‌ها و عملکرد دفاتر انتقال فناوری در اکوسیستم دانشگاه*. *فصلنامه توسعه تکنولوژی صنعتی*. شماره ۴۲ دفتر امور فناوری. (۱۳۹۷). *فهرست دانش‌فنی انتقال یافته سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی*. معاونت پژوهش و فناوری، سازمان تات.
- دفتر امور فناوری الف. (۱۳۹۷). *گزارشات در سال‌های مختلف*. معاونت پژوهش و فناوری، سازمان تات. زارع، و میرجلیلی. (۱۳۹۲). *آسیب‌شناسی فرایند تجاری‌سازی اختراعات؛ تحلیلی در سه قلمرو مختلف، محیط و اختراع*. توسعه کارآفرینی، دوره ۶، ۴، ص ۳۷-۵۵.
- سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی. (۱۳۹۳). *نوسازی تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی کشور ضرورت‌ها و نیازها*. قابل دسترسی در: <http://areo.ir/DouranPortal/documents>.
- سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی. (۱۳۹۴). *ویژه‌نامه پژوهش و فناوری ۱۳۹۴* سربازیان. (۱۳۹۹). *ماهیت و مبانی حقوقی حمایت از دانش فنی*. *فصل نامه پژوهش‌های حقوقی میان رشته ای*، دوره اول، شماره دوم
- طالقانی، گودرزوند چگینی، و پورمرادی. (۱۳۹۳). *تبیین مدل ساختاری تأثیر ویژگی‌های فناوری بر تجاری‌سازی فناوری از دیدگاه مدیران شرکت‌های دانش بنیان* مطالعه موردی پارک علم و فناوری گیلان. رشد و فناوری، سال ۱۰، ۸، ۵۵-۶۴.
- عباسی اسفنجانی، و فروزنده دهکردی. (۱۳۹۳). *شناسایی و تبیین عوامل تعیین‌کننده در تجاری‌سازی تحقیقات دانشگاهی با استفاده از الگوی سه شاخگی*. *فصلنامه علمی- پژوهشی سیاست علم و فناوری*، سال ۶، ۴، ص ۳۳-۵۶.
- فکور. (۱۳۸۳). *تجاری‌سازی نتایج تحقیقات*. رهیافت، ۳۴، ص ۵۳-۵۸.

فاسی نژاد رائینی، مرزبان، کشوری، حسنکی. (۱۴۰۰). تحلیل اهمیت معیارهای مؤثر در فرایند انتقال فناوری در مکانیزاسیون کشاورزی. *فصلنامه مدیریت توسعه فناوری*. دوره ۹ شماره ۱ کلانتری و چرختاب مقدم. (۱۳۹۳). شناسایی و اولویت‌بندی مولفه‌های انتقال فناوری‌های پیشرفته در سطوح آمادگی فناوری (TRLs). *توسعه کارآفرینی*، دوره ۷، ۱، ص ۶۷۵-۶۹۵.

مرتضوی نژاد و نظری (۱۴۰۰). شناسایی و اولویت‌بندی موانع انتقال فناوری از طریق سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در صنعت پتروشیمی. *فصلنامه رشد فناوری*. سال هفدهم.. شماره ۶۷.

سلیمانی، فرج بخت فومنی، شوقی آغچه مشهد. (۱۴۰۲). ارائه الگویی جهت پذیرش تکنولوژی و نوآوری‌های جدید در حوزه انرژی‌های تجدید پذیر توسط مصرف کنندگان ایرانی با رویکرد اقتصادی و مالی و اجتماعی مبتنی بر نظریه داده بنیاد. *فصلنامه اقتصاد مالی* دوره ۱۷ / شماره ۶۲.

موحد محمدی. علم بیگی، پارسانژاد. رضوان‌فر، اسکوهی. (۱۳۹۹). انتقال فناوری از دانشگاه به صنعت در زیست بوم کارآفرینانه دانشگاهی برای شرایط نظام آموزش عالی کشاورزی. *فصلنامه پژوهش مدیریت آموزش کشاورزی*. شماره ۵۴، از صفحه ۸۶ تا صفحه ۱۰۵.

موسایی، بندریان، قدیریان، صدرایی. (۱۳۸۹). ارزیابی قیمت دانش فنی برای تجاری‌سازی یک فناوری. *فصل نامه توسعه تکنولوژی صنعتی*. شماره ۱۵

میرجلیلی. (۱۳۸۶). نقش تجارت در انتقال فناوری. *بررسی‌های بازرگانی*، ۲۷، ص ۲۶-۳۲.

نقی‌زاده. (۱۳۹۹). رویکردی جامع در بررسی نقش‌واینین مرتبط با انتقال فناوری در قراردادهای همکاری مشترک خارجی (مورد مطالعه شرکت امیاپارس) - *فصلنامه مدیریت توسعه فناوری*. دوره هشتم. شماره ۲ نقدی، محمدپور، آزاد. (۱۳۹۹). چالش‌های تجاری‌سازی محصولات دانش بنیان با تأکید بر بخش بازاریابی و مالی. *فصلنامه اقتصاد مالی سال دوازدهم* / شماره نوروزی، و نجفی هزارجریبی. (۱۳۹۶). انتقال یافته‌های تحقیقات کشاورزی با تأکید بر مولفه‌های خلق دانش و فناوری آموزش از دور. *فصلنامه رهیافتی نو در مدیریت آموزشی*. دوره ۸، شماره ۳ (پیاپی ۳۱)، از صفحه ۲۹۳ تا صفحه ۳۰۸

یداللهی، و امینی. (۱۳۹۰). شناسایی عوامل نهادی و محیطی مؤثر بر انتقال فناوری در حوزه زیست‌فناوری. *فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد*. سال ۷، ۲۸، ص ۲۷-۳۳.

Bernolak, I. (2001). Linking managerial actions to productivity measures. *International Productivity Journal*, 26(7): 29-38.

Bozeman, B. (2000). Technology transfer and public policy: A review of research and theory. *Research Policy*, 29(4-5): 627-55.

Braun, M., D. Brown, G. Graf, J. Leroyer, H. Sabisch, D. Messner, D. Rouach and P. Santi.(2000).Getting more innovation from public research. European Commission, Good practice in technology transfer from large public research institutions:Enterprise

- Directorate General, EUR 17026, Available at: <https://cordis.europa.eu>.
- Dalmarco, Gustavo; Hulsink, Willem; Blois, Guilherme V.(2018). Creating entrepreneurial universities in an emerging economy : evidence from Brazil.Technological forecasting & social change : an international journal. - Amsterdam : Elsevier, ISSN 0040-1625,ZDB-ID 280700-2. - Vol. 135, p. 99-111
- Dwitya K.AmryabAli J. AhmadaDaweiL ua.(2021). The new inclusive role of university technology transfer: Setting an agenda for further research. International Journal of InnovationStudies. Volume5, Issue 1, Pages9-22.
- Ellingsen.o. (2017). Commercialization within advanced manufacturing: value stream mapping as a tool for efficient learning. Procedia CIRP 60 , 374 - 379
- Ghazinoori, S.R.( 2005). Strategies and trends for commercialization and marketing of high technologies Case study: Nanotechnology in Iran, 2nd Management of Technology Iranian Conference, Tehran, Iran.
- Grabler,I. Pohler,A,Hentze,J.(2017). Decoupling of product and production development in flexible production environments.Procedia CIRP 60,548-553
- Lai, W. and C. Tsai.( 2009). Fuzzy rule-based analysis of firm's technology transfer in Taiwan's machinery industry. Expert Systems with Applications, 36: 12012-12022.
- Liu, H. and Y. Jiang.( 2001). Technology transfer from higher education institutions to industry in China: nature and implications. Technovation, 21: 175-188.
- Sohn,S.Y.and T. H.Moon.(2004). Structural equation model for predicting technology commercialization success index (TCSI).Technological Forecasting and Social Change, 70(9): 885-899.